

Vahlen Praxis

Industriemeisterprüfung • Übungsbuch

Betriebswirtschaftliches Handeln

von
Siegfried J. Schumacher

1. Auflage

Industriemeisterprüfung • Übungsbuch – Schumacher

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Allgemeines

Verlag Franz Vahlen München 2013

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 4241 0

beck-shop.de

Industriemeisterprüfung –
Betriebswirtschaftliches Handeln

Siegfried J. Schumacher

beck-shop.de

VERLAG
VAHLEN
MÜNCHEN
www.vahlen.de

ISBN 978-3-8006-4241-0

© 2013 Verlag Franz Vahlen GmbH

Wilhelmstraße 9, 80801 München

Satz: Fotosatz H. Buck, 84036 Kumhausen

Druck und Bindung: Druckhaus Nomos

In den Lissen 12, 76547 Sinzheim

Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann, Bureau Parapluie

Lektorat: Text+Design Jutta Cram

Spicherer Straße 26, 86157 Augsburg

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

beck-shop.de

Industriemeisterprüfung –
Betriebswirt. Handeln

Siegfried J. Schumacher

Verlag Franz Vahlen München

beck-shop.de

So orientieren Sie sich im Buch

Folgende Elemente erleichtern Ihnen die Orientierung in diesem Buch:



In den grauen Kästen mit dem CD-Icon finden Sie Verweise auf Arbeitsblätter, die Ihnen auf Ihrer CD-ROM zur Verfügung stehen.



Die mit der Lupe gekennzeichneten Kästen enthalten Beispiele und Erläuterungen, die das Geschriebene illustrieren.



Hinweise mit dem Merke-Icon gibt konkrete Tipps zum Nachschlagen und Erarbeiten.



Zudem finden Sie im Buch eine Vielzahl wertvoller Erläuterungen, die wichtige Aspekte kurz zusammenfassen.

beck-shop.de

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Abkürzungsverzeichnis	9
Symbolverzeichnis	13
1 Betriebs- und volkswirtschaftliche Grundlagen	15
1.1 Grundbegriffe des Gesellschaftsrechts	15
1.2 Unternehmensformen und deren Bedeutung	16
1.3 Betriebswirtschaftliche Zusammenhänge	26
1.4 Aufgaben	39
2 Betriebliche Aufbau- und Ablauforganisationen	49
2.1 Organisationssysteme	51
2.2 Aufgabenanalyse und -synthese	57
2.3 Strukturelemente zur Erstellung von Produkten	59
2.4 Fertigungsverfahren	65
2.5 Bedarfsermittlung	69
2.6 Bestandsrechnung	70
2.7 Bestellrechnung	71
2.8 Aufgaben	79
3 Möglichkeiten der Organisationsentwicklung	99
3.1 Change-Management	99
3.2 Netzplantechnik	100
3.3 Phasen des Organisationszyklus	101
3.4 Planungen bei Organisationsveränderungen	102
3.5 Konfliktpotenzial mindern	103
3.6 Aufgaben	105
4 Lohnformen, Lohnarten und KVP	107
4.1 Lohnformen	107
4.2 Lohnarten	107
4.3 KAIZEN und KVP	112
4.4 Aufgaben	114
5 Das betriebliche Rechnungswesen	119
5.1 Die Geschäftsbuchführung	119
5.2 Kosten- und Leistungsrechnung	124
5.3 Statische Investitionsverfahren	143
5.4 Aufgaben	145
Lösungen	161
Kapitel 1	161

Kapitel 2	177
Kapitel 3	213
Kapitel 4	218
Kapitel 5	226
Stichwortverzeichnis	251
Disclaimer	257

beck-shop.de

Vorwort

Es ist wichtig, das Gelernte zu verstehen, nur so kann man es anwenden und umsetzen. Die Sicherheit dafür bekommt man allerdings nur durch Lernen und durch gezielte Übungen.

Das folgende Buch widmet sich dem Bereich „Betriebswirtschaftliches Handeln für Industriemeister“ und soll Ihnen als Wiederholung und Prüfungsvorbereitung dienen.

Sie erhalten nicht nur die Möglichkeit, Ihr erworbenes Wissen anhand von über 250 Aufgaben mit Lösungsvorschlägen zu testen, sondern zusätzlich eine fundierte theoretische Zusammenfassung der einzelnen Kapitel des Unterrichtsfachs „Betriebswirtschaftliches Handeln für Industriemeister“.

Weiterhin schließt dieses Übungsbuch eine CD mit ein, auf der alle Aufgaben mit Lösungen enthalten sind, ideal zum Lernen mit dem Laptop. Innerhalb des Buches werden zahlreiche Hinweise „*Tipps zur Prüfungsvorbereitung – Schwerpunkte setzen!*“ aufgeführt. Die Inhalte dieser Kästchen weisen nochmals auf die Lern- und Prüfungsvorbereitungsschwerpunkte des jeweiligen Kapitels hin. Ebenso dienen die in unregelmäßigen Abständen erscheinenden Kästchen „*Merke!*“ dazu, wichtige Aussagen nochmals hervorzuheben. Somit erhalten Sie wertvolle Tipps, um häufige Fehler zu vermeiden.

Die vorliegenden Aufgaben haben durchweg Klausurniveau und bilden eine Basis zum erfolgreichen Bestehen der Prüfung.

Parallel zu diesem Übungsbuch ist eine Formelsammlung „Industriemeisterprüfung – Die Formelsammlung“ erschienen, die eine ideale Ergänzung zu diesem Buch darstellt. In dieser Formelsammlung werden nicht nur die relevanten Formeln aufgelistet, sondern auch verschiedene betriebswirtschaftliche Zusammenhänge detailliert erklärt.

Besonderer Dank gilt Herrn Kilian vom Verlag Franz Vahlen für die vertrauensvolle und zuverlässige Zusammenarbeit.

Den Lesern dieses Buches wünsche ich viel Erfolg zum Bestehen der Industriemeisterprüfung.

München, im Oktober 2012
Siegfried Josef Schumacher