

# Index

## A

Ablauforganisation 67  
Agenda (Meeting) 272  
Agilität 279  
    agile Methoden 148  
    agile Transformation 163, 166  
Anschlussfähigkeit 136, 283  
Arbeit 17  
    Arbeitsrecht 29, 35  
    asynchrone Arbeit 276  
    Remote-Arbeit 256  
Arbeitsteilung 88, 176  
Aufbauorganisation 67, 113  
autokratisch 18, 99, 251

## B

Betriebsrat 105, 198  
    Betriebsverfassungsgesetz 105,  
    199  
Budget 94, 231

## C

Cargokult 292  
Chat 263  
ChatGPT 243  
Controlling 59, 231  
Crossfunktionalität 135, 138, 144

## D

datengetrieben 227  
Delegation 104, 124, 180  
    Rückdelegation 262  
Demokratie 48, 163  
Digitalisierung 72, 241  
    Digitalisierungsgrad 138  
Diktatur 32  
Diversität 27, 34, 66, 82, 153, 189

## E

Earn-out 104, 213  
Effektivität 86, 184, 207  
Effizienz 86, 154  
    Effizienzsteigerung 230  
    Effizienzverlust 90, 240  
E-Mail 151, 245, 259  
Empirie 37, 54, 57, 72, 238  
Engagement, soziales 102  
Entscheidungen 71, 131  
    Entscheidungsvorlagen 132, 190  
    unvollständige Entscheidungen 135  
Erfahrung 48, 51, 119, 133  
Exploration 227  
Extrapolation 94, 236

**F**

- Fehler 49, 143
  - Fehlerakzeptanz 178
  - Fehlerbereitschaft 177, 178
  - Fehlerkultur 178
  - Fehlertoleranz 178
- Freiheit 31, 42
  - Handlungsfreiheit 37, 73, 232
- Führung 70, 82, 158
  - disziplinarische Führung 165, 183
  - fachliche Führung 146, 165
  - Führungstheorie 50
  - menschliche Führung 165

**G**

- Gehalt 123, 182
  - Gehaltskriterien 187
  - Gehaltstransparenz 183
- gendern 21
- Geschäftsverteilung 120
- Gesellschaft 83, 99, 105, 169
- Gesetzgebung 32, 104
  - innere Gesetzgebung 84
- Gesinnungsethik 40
- GETT-Prinzip 222
- Gewerkschaft 198
- Gleichheit 34, 69
  - Gleichberechtigung 34, 69
  - Ungleichheit 35, 82, 123
- Globalisierung 57

**H**

- Hierarchie 11, 82, 105
- Homo Oeconomicus. 27, 39, 278

**I**

- Illegalität, brauchbare 151
- Imperativ, kategorischer 28, 35, 42
- Informationsverteilung 91, 255
- Instrumentalisierungsverbot 28, 74
- Isonomie 34
- Iteration 76, 148

**K**

- Kapital 103
- Kapitalismus 18
- KI *Siehe* Künstliche Intelligenz
- Kompetenz 36, 84, 121
- Komplexität 47
- Konflikt 115, 141
  - Konfliktlösung 142, 272
- KPI 237
- Krise 56, 181
  - Coronakrise 256
- Kündigung 191
- Künstliche Intelligenz 72, 243

**L**

- Lean Management 137
- Leitplanken 65
  - menschenzentrierte 67
  - organisationale 66
  - strategische 85, III, 146
- Lernfähigkeit 93, 144
- lernende Organisation 93, 146
- Lohnarbeitssystem 67

**M**

- Management by Objectives 206
- Meeting 270
- Moral 16, 20, 42
  - moralische Orientierung 33
  - Moralvorschrift 29
- Motivation 73, 89, 126

**N**

- Naturzustand 34

**O**

- OKR 206
- Organisationszweck 84, 216

**P**

- Paradigma 52
  - Paradigmenwechsel 92, 94
- Partizipation 101, 214
- Physik 54
- Planung 94
  - aufgeklärte Finanzplanung 234
  - Finanzplanung 228
  - Planungszyklen 149
- Planwirtschaft 229
- Prime Directive 44, 180
- Product Owner 221
- Produktentwicklung 226
- Produktion 203
  - Produktionsfaktor 88
- Protokoll (Meeting) 273
- Prozesse 84

**R**

- Rang 69, 71, 82
- Rationalität 37, 48
  - beschränkte Rationalität 39
  - kritischer Rationalismus 49
- Recruiting 189
- Regelwerk 42, 150, 154
- Reporting 236
  - aufgeklärtes Reporting 238, 242
- Rolle 82
  - Führungsrolle 71, 83, 163
  - Rollenbeschreibung 172

**S**

- Schnittstellen 90, 136, 142
- Scrum 154, 221
- Selbstreflexion 45, 78, 148
- Selbstwirksamkeit 67, 81, 89
- Sicherheit, psychologische 134, 177, 197
- Statussymbole 70
- System, soziales 28, 39, 54, 61
- Systemtheorie 54, 126

**T**

- Taylorismus 55, 88, 202, 229
- Theodizee 37
- Toyota Management System 137
- Transparenz 90, 120, 127
  - Transparenzprinzip 127
- Tyrannie 33

**U**

- Universalienproblem 48
- Unschuldsvermutung, erweiterte 44
- Unternehmensverfassung 150

**V**

- Veränderungsgeschwindigkeit 56
  - Veränderungsnotwendigkeit 247, 279
  - Verantwortung 96
    - Verantwortungsethik 40
  - Vernunft 25, 42
  - Vorhersagbarkeit 53, 76
  - VUKA 58
- W**
- Werkstolz 119
  - Wertrationalität 40
  - Wertstrom 88, 122, 135, 157, 175
    - Wertstromanalyse 137
  - Willkür 105, 155, 172
  - Wissensarbeiter 88
  - Würde 28, 74, 83, 196

**Z**

- Ziele 85, 207
  - divergente 139
  - monetäre 73, 118, 141
- Zielsysteme 205
- Zweckrationalität 40